

Contacts pédagogique, administratif et handicap

05 49 61 20 66

contact@ifrbpoitoucharentes.fr

Durée

2 jours

14 heures

Tarif

590,00 € HT, soit 708 € TTC par participant

Public

Chef(fe) d'entreprise, artisan, créateur ou
repreneur d'entreprise, gestionnaire
administratif(ve) et financier(e)

Pré-requis

Connaissance de l'entreprise du BTP et sa
logique économique

Modalité et moyens pédagogiques

Formation en présentiel.

**Le suivi de l'exécution de l'action de
formation se fera au moyen de feuilles
d'émargement, co-signées par le stagiaire
et l'intervenant.**

Apports d'outils sur Excel

Guide méthodologique de construction

Etude cas

Echanges sur les cas particuliers des
dirigeants

Profil de l'intervenant

Technicien de formation, l'intervenant
capitalise une longue expérience de
conducteur de travaux, chargé d'affaires et
de chef d'entreprise dans les domaines des
services industriels et du bâtiment.

Il a notamment présidé l'une des
fédérations du bâtiment de Seine Maritime
de 2008 à 2014.

Il accompagne aujourd'hui les entreprises
en création ou en évolution dans la mise en
place des outils de gestion et intervient en
formation continue à l'IFRB Poitou-
Charentes et en formation initiale du
technicien à l'ingénieur.

Contexte

La rentabilité de l'entreprise du BTP est encore plus cruciale qu'ailleurs ! Nous sommes une
activité de main-d'œuvre.

Or, préserver ses marges n'est pas une affaire de comptabilité mais bien de gestion qui
reste l'apanage du chef d'entreprise tout en nécessitant une logique, un mécanisme de
construction et des outils.

Cette formation, conçue par des chefs d'entreprises pour des chefs d'entreprises, est à la
fois simple et efficace tout en se situant à la pointe des pratiques performantes en BTP.

Objectif professionnel

Préserver ses marges et s'assurer de couvrir toutes ses dépenses

Objectifs opérationnels et évaluables de développement des compétences

Se construire un outil de chiffrage simple et efficace

Elaborer et suivre les budgets de ses chantiers

Comment optimiser sa rentabilité sur les chantiers

Contenu détaillé de la formation

Journée 1 : l'entreprise (Budget/Suivi)

- Comment construire un bon suivi des coûts de revient ?
 - Pourquoi un système de suivi peut-il être inadapté ? (Principaux pièges)
 - Les 5 règles d'or de construction d'un bon budget « analytique »
- Les unités d'œuvre
 - Le personnel productif et les « forces » de soutien
 - Les heures non productives du personnel productif
- Les coûts de structure
 - Masse salariale chargée
 - Frais généraux et amortissements
- Le budget « analytique » de l'entreprise :
 - Les deux types de modèles existants
 - Le taux horaire de chantier
 - Le coefficient de « couverture » des frais généraux

Journée 2 : Les chantiers (Devis/Suivi)

- Les contraintes du « technicien chiffrer »
 - Les principes d'un budget de chantier (déboursé sec)
 - Les relevés en neuf ou en réhabilitation
 - L'intégration du volume, de la complexité et de la non-linéarité d'une tâche de
chantier
 - Les ratios de chiffrage
 - L'estimation du coût des matériaux
 - L'estimation du coût de la sous-traitance
 - Les logiciels de devis / La notion d'ouvrage
 - Avantages et inconvénients des bases de prix commerciales



Contacts pédagogique, administratif et handicap

05 49 61 20 66

contact@ifrbpoitoucharentes.fr

Durée

2 jours

14 heures

Tarif

590,00 € HT, soit 708 € TTC par
participant

Public

Chef(fe) d'entreprise, artisan, créateur ou
repreneur d'entreprise, gestionnaire
administratif(ve) et financier(e)

Pré-requis

Connaissance de l'entreprise du BTP et sa
logique économique

Modalité et moyens pédagogiques

Formation en présentiel
Apports d'outils sur Excel
Guide méthodologique de construction
Etude cas
Echanges sur les cas particuliers des
dirigeants

Profil de l'intervenant

Technicien de formation, l'intervenant
capitalise une longue expérience de
conducteur de travaux, chargé d'affaires et
de chef d'entreprise dans les domaines des
services industriels et du bâtiment.

Il a notamment présidé l'une des
fédérations du bâtiment de Seine Maritime
de 2008 à 2014.

Il accompagne aujourd'hui les entreprises
en création ou en évolution dans la mise en
place des outils de gestion et intervient en
formation continue à l'IFRB Poitou-
Charentes et en formation initiale du
technicien à l'ingénieur.

Contenu (suite)

2. Le calcul « administratif » du coût de revient complet (Budget de chantier)
 - La valorisation du coût de revient à partir du déboursé sec
 - Le coût main-d'œuvre
 - L'intégration des petits ou grands déplacements ainsi que la logistique
 - Le coût de l'encadrement
 - Les dépenses directes du chantier (achats, sous-traitance)
 - La couverture des frais généraux et des coûts d'étude de devis
 - La finalisation du coût de revient complet (Budget)
3. La détermination du prix de vente
 - Les contraintes du « commercial » de l'entreprise
 - L'établissement du bon prix de vente
 - La réalité du résultat financier prévisionnel
4. La rédaction de l'offre/devis au prospect
 - Les caractéristiques du descriptif
 - Le bordereau de prix final remis au client
5. La mise en place du système de suivi de la réalisation du chantier
 - Maîtrise des heures et des achats
 - Maîtrise de l'avancement

Critères et modalités d'évaluation

En cours et/ou en fin de formation, les participants seront invités à évaluer les apports de la formation et l'atteinte des objectifs opérationnels à l'aide d'un questionnaire.

Une attestation de formation sera délivrée à l'issue du stage.

